

*На правах рукописи*

**Узденов Юсуф Бахатович**

**ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ  
РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА**

Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, ком-  
плексами (АПК и сельское хозяйство)

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени  
доктора экономических наук**

**Махачкала – 2006**

Диссертационная работа выполнена на кафедре «Экономика АПК»  
ФГОУ ВПО «Кабардино-Балкарская государственная  
сельскохозяйственная академия»

- Официальные оппоненты:** - Заслуженный деятель науки РФ,  
Президент Горского государственного  
аграрного университета,  
доктор экономических наук, профессор  
**Басаев Борис Бештауович**
- Зам. директора департамента  
Счетной палаты РФ,  
доктор экономических наук  
**Атабиев Аслан Хакимович**
- Заведующий кафедрой Дагестанской  
государственной сельскохозяйственной  
академии, доктор экономических наук, профессор  
**Шейхов Магомед Абдурахимович**

**Ведущая организация:** Кабардино-Балкарский научно-исследовательский  
институт сельского хозяйства

Защита состоится «17» января 2007 г. в 14-00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.053.01 при Дагестанском государственном университете по адресу: 367025, г. Махачкала, ул. М. Гаджиева 43 «а».

С диссертацией можно ознакомиться в научных библиотеках Дагестанского государственного университета и Кабардино-Балкарской государственной сельскохозяйственной академии.

Автореферат разослан «15» декабря 2006 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
д.т.н., профессор**

**Адамадиев К.Р.**

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

*Актуальность темы исследования.* Одним из важнейших условий успешного функционирования регионального сельского хозяйства на современном этапе является разработка экономической стратегии его развития. Стратегическое управление региональным сельским хозяйством строится на экономической оценке производственно-сбытовой деятельности, на прогнозных тенденциях и определении реальных перспектив развития хозяйствующих субъектов, работающих в отрасли. Рыночные отношения обусловили необходимость поиска стратегии не только выживания и дальнейшей стабилизации, но и развития всей системы производства и сбыта сельскохозяйственной продукции.

Необходимость преодоления кризисных явлений в сельском хозяйстве Кабардино-Балкарской Республики и наращивания производства конкурентоспособной продукции требуют более глубокого исследования резервов роста, изменения структуры потребностей, дальнейшего совершенствования межхозяйственных связей. Формирование системы эффективного функционирования регионального сельского хозяйства предполагает новые подходы к оценке организационно-экономических условий производства, конкурентных позиций сельских товаропроизводителей, складывающейся конъюнктуры аграрного рынка в регионе.

В Кабардино-Балкарской Республике в 1995-2005 гг. наблюдаются положительные тенденции в развитии сельскохозяйственного производства. Сформировавшаяся структура регионального АПК в основном отражает специфику условий региона.

В ходе реорганизации сельскохозяйственных предприятий республики предпочтение было отдано коллективному направлению развития производственной деятельности - 68,6 % хозяйств, государственные и муниципальные предприятия составляют 22,1 %, а акционерные общества – 8,6 %. В настоящее время сельскохозяйственные предприятия региона сталкиваются с про-

блемами финансовой нестабильности, отсутствием законодательных гарантий прав собственности и выполнения контрактов, низким уровнем менеджмента и административного управления экономикой отрасли. В результате удельный вес убыточных хозяйств в регионе все еще составляет 60,8 %.

Назрела насущная необходимость восстановления и развития на новых рыночных основах системы продовольственного обеспечения населения. А это требует решения ряда новых проблем теоретического и практического характера.

В этой связи становится весьма актуальной разработка экономической стратегии, учитывающей специфические особенности функционирования отрасли в рыночной среде и обеспечивающей решение проблем расширения производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, улучшения конкурентной среды на агропродовольственном рынке региона, усиления правовых гарантий для его участников.

***Степень изученности проблемы.*** Многогранность проблемы формирования экономической стратегии развития сельского хозяйства предопределила фрагментарность его освещения в литературе. Классическими работами, синтез методологических обобщений которых лег в основу концепции диссертации, являются труды зарубежных и отечественных ученых: Ансоффа И., Бланка И., Брю С.А., Бухарина Н. И., Вавилова Н. И., Вальтуха К.К., Волконского В.А., Вебера М, Гэлбрейта Дж., Друккера П., Ками М., Кейнса Дж., Коуза Р., Ленина В. И., Макконелла К.Р., Ньюмена Г., Сакса Д., Самуэльсона П., Тимирязева К. А., Хайека Ф., Хейне П. и др., а также современные исследования российских ученых-экономистов: Абалкина Л., Алтухова А.И., Балкизова М.Х., Булатова А.Е., Бунича П., Золоторева В.С., Иншакова О., Кузнецова С.В., Магамедова О.Ю., Мазлоева В.З., Потемкина В.К., Саетгалиева З.И., Сергеева В.А., Федоренко И.В. и др., в которых рассмотрены важнейшие проблемы разработки экономической стратегии отраслей народного хозяйства страны в период становления рыночных отношений, дается представление об

основах теории конкурентного преимущества и концептуальной базы определения глобальной и локальных целей экономической стратегии хозяйствующих субъектов.

К сожалению, несмотря на обилие теоретических и прикладных работ по проблеме развития национального сельского хозяйства, по сей день наименее развитой является область исследования стратегии развития регионального сельского хозяйства в переходный период, учитывающая всю совокупность социальных, хозяйственных, научно-технических, институциональных и информационных проблем.

***Цель и задачи диссертационного исследования.*** Цель настоящего диссертационного исследования – разработка экономической стратегии развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики, учитывающей региональные особенности и изменчивость приоритетов отрасли на перспективу. Реализация поставленной цели предполагала решение следующих задач, отражающих логическую структуру и последовательность этапов предпринятого исследования:

- уточнение содержания понятий «экономическая стратегия развития отрасли», «стратегическая зона хозяйствования», «стратегия сельскохозяйственных предприятий в рыночной среде»;
- развитие концептуальных представлений о процессе формирования экономической стратегии развития сельского хозяйства;
- анализ и оценка состояния и тенденций развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики;
- обоснование соотношения структуры спроса на сельскохозяйственную продукцию со структурой товарного предложения;
- изучение особенностей развития аграрного рынка в регионе;
- исследование движения сельскохозяйственных товарных потоков в регионе и механизма их регулирования;

- разработка концепции развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики;
- определение факторов, принципов и процедур информационного обеспечения формирования экономической стратегии хозяйствующих субъектов отрасли;
- разработка модели экономической стратегии развития сельского хозяйства региона, а также экономико-математической модели оптимизации затрат на производство и реализацию продукции, учитывающих факторы и процедуры обеспечения доходности сельскохозяйственным предприятиям.

*Объектом исследования* является сельское хозяйство Кабардино-Балкарской Республики (КБР). Научные исследования проводились на сельскохозяйственных предприятиях регионального АПК.

*Предмет исследования* - экономические процессы, формирующие экономическую стратегию развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики, нацеленную на стабилизацию производства и максимизацию прибыли функционирующих на территории республики сельскохозяйственных организаций.

*Теоретическую и методологическую основу* диссертации составили фундаментальные концепции, представленные в классической и современной научной литературе, посвященной формированию стратегий развития сельскохозяйственного производства. В ходе предпринятого анализа состояния производства в регионе использовались положения и выводы общей теории рынка, теории предпринимательства и бизнеса, программные и прогнозные разработки органов управления Российской Федерации и Кабардино-Балкарской Республики.

Обоснование теоретических положений и аргументация выводов осуществлялась на основе реализации общенаучных методов: абстрактно-логического, монографического, расчетно-конструктивного, системно-функционального, экономико-статистического, экономико-математического.

**Нормативной базой диссертационной работы** послужили Законы РФ и КБР, Указы Президента РФ, постановления правительства РФ и КБР по вопросам развития сельского хозяйства.

Основными источниками работы стали труды ведущих ученых, специалистов и практиков, статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ и КБР, годовые отчеты сельскохозяйственных организаций региона, а также нормативно-справочная литература. Информационно-эмпирическую базу исследования представляют материалы, содержащиеся в монографиях российских и зарубежных экономистов.

**Рабочая гипотеза диссертационного исследования** состоит в том, что процессы реформирования сельскохозяйственной отрасли России и ее регионов обуславливают необходимость применения новых научных подходов к формированию и реализации стратегии ее развития, соответствующих рыночным условиям хозяйствования.

**Научная новизна** исследования состоит в разработанных теоретических, методологических и методических предложениях по формированию и реализации стратегии развития сельскохозяйственного комплекса региона на основе использования математического моделирования.

К результатам, имеющим научную новизну, относятся:

1. Разработанные теоретико-методологические основы формирования экономической стратегии развития сельского хозяйства региона на основе детализации ее содержания и структуры путем выделения следующих основных составляющих: товарная стратегия; ценовая стратегия; стратегия снижения издержек производства и реализации сельскохозяйственной продукции; стратегия совершенствования внутривладельческих и межхозяйственных связей предприятий отрасли. Для решения проблемы формирования стратегического управления региональным сельским хозяйством определены аналитические, идентификационные, информационные, методические и инструментальные блоки, обеспечивающие решение поставленных задач в конкретных условиях хозяйствования.

2. Предложенная концепция развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики, ориентированная на потребности перерабатывающих предприятий и населения как городского, так и сельского, учитывающая конкурентную среду в регионе, а также прогнозный фон потребления. Определены факторы, принципы и процедуры информационного обеспечения формирования экономической стратегии развития регионального сельского хозяйства.

3. Обоснованные приоритетные направления товарного производства, способствующие не только решению задач самообеспеченности населения региона продовольствием, но и вопросов увеличения доходности сельскохозяйственных предприятий от производственно-сбытовой деятельности в современных условиях хозяйствования.

4. Сделан системный анализ движения сельскохозяйственных товарных потоков в регионе и сформулированы задачи их увеличения в рамках решения фундаментальных проблем развития аграрного рынка региона; определены пути регулирования движением этих потоков в регионе; обоснована необходимость специального изучения процесса снижения конкурентоспособности основных видов товарной продукции отрасли: зерна, овощей, мяса и молока.

5. Выявленные и систематизированные основные факторы, влияющие на уровень эффективности развития производства в сельском хозяйстве региона; предложен новый методический подход к расчету оптимизации товарного производства на уровне хозяйствующих субъектов отрасли, учитывающий внутренние и внешние факторы повышения эффективности их функционирования в рыночной среде и определяющий структуру и динамику товарного производства, уровень спроса и предложения.

6. Выявленные на основе анкетного опроса руководителей и специалистов хозяйствующих субъектов региона с использованием психографического метода основные конкуренты сельскохозяйственных предприятий региона; определенные источники рыночной информации, а также обозначенные про-

блемы сбыта товарной продукции и предпочтения в приобретении товарной продукции предприятиями переработки.

7. Разработанные модели стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями различных форм собственности, а также модели оптимизации затрат на производство и реализацию продукции, учитывающие факторы и процедуры обеспечения доходности сельскохозяйственных предприятий. Предложена и апробирована на республиканском уровне модель оптимизации производства в региональном сельском хозяйстве, обеспечивающая самодостаточность Кабардино-Балкарской Республики в сельскохозяйственной продукции на период до 2010 года.

*Теоретическая значимость диссертационной работы* состоит в формировании концептуальных основ разработки экономической стратегии развития сельского хозяйства региона, в установлении основных факторов, влияющих на уровень эффективности развития производства отрасли в рыночной экономике.

*Практическая значимость результатов исследования* состоит в том, что теоретические выводы, предложенные методики и практические рекомендации, содержащиеся в диссертации, используются сельскохозяйственными предприятиями Кабардино-Балкарской Республики и других регионов ЮФО. Научно-методические рекомендации, подготовленные и опубликованные в реферируемых журналах ВАК Минобрнауки РФ и других изданиях по результатам исследования соискателя, используются в практической деятельности руководителей и специалистов органов управления отраслью, сельхозтоваропроизводителей, способствуют принятию научно обоснованных управленческих решений по вопросам стратегического управления отраслью, развития производства и сбыта сельскохозяйственной продукции.

Предложенные автором методики и модели позволяют повысить эффективность сельскохозяйственного производства в условиях растущей кон-

куренции на аграрном рынке, увеличить доходность предприятий отрасли, стабилизировать положение дел на аграрном производстве региона.

Результаты исследований автора, вошедшие в учебные пособия: «Экономика отраслей АПК», «Экономика предприятия», «Ценообразование», «Методические указания к самостоятельному изучению курса «Экономика предприятия», допущенного Минсельхозпродом России для студентов вузов по экономическим специальностям, а также материалы монографий «Формирование экономической стратегии сельского хозяйства» и «Товарная стратегия сельского хозяйства региона» используются в учебном процессе в Кабардино-Балкарской государственной сельскохозяйственной академии, Кабардино-Балкарском государственном университете и других вузах страны.

Полученные результаты исследований соискателя были использованы:

- при подготовке Министерством сельского хозяйства и продовольствия Кабардино-Балкарской Республики совместно с научными учреждениями «Программы стабилизации и развития агропромышленного производства Кабардино-Балкарской Республики на 1996-2000 гг.»;

- при подготовке Министерством сельского хозяйства и продовольствия Кабардино-Балкарской Республики совместно с Научно-исследовательским институтом сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики «Программы развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики на 2002-2006 гг.»;

- при подготовке Правительством Кабардино-Балкарской Республики совместно с научными учреждениями «Программы социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики на 2005-2010 гг.» (раздел «Развитие агропромышленного комплекса»);

- сельскохозяйственными предприятиями при освоении новых форм хозяйствования (1990-2004 гг.).

Диссертационная работа выполнялась в соответствии с тематическим планом научно-исследовательских работ Кабардино-Балкарской государст-

венной сельскохозяйственной академии по теме «Современное состояние и перспективы развития многоукладной экономики Кабардино-Балкарской Республики». Предложения автора по проблемам развития производства в сельском хозяйстве были приняты к практическому использованию отделами растениеводства и животноводства Министерства сельского хозяйства и продовольствия и Министерством экономического развития и торговли Кабардино-Балкарской Республики, а также экономическими службами предприятий сельского хозяйства региона.

*Апробация и реализация результатов исследования.* Основные положения диссертации докладывались, обсуждались и получили положительную оценку на всероссийских и региональных научно-теоретических и научно-практических конференциях по проблемам развития аграрного производства. Исследование входит в список научных работ Кабардино-Балкарской государственной сельскохозяйственной академии.

Основные результаты и научные положения диссертации обсуждались и были одобрены на ежегодно проводимых совместных научно-практических конференциях Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кабардино-Балкарской Республики и Кабардино-Балкарской государственной сельскохозяйственной академии (1995–2006 гг.), на республиканских научно-производственных совещаниях руководителей предприятий регионального АПК.

По теме диссертации опубликовано 40 работ общим объемом 83,23 п. л., в том числе за последние пять лет выпущено две монографии: «Товарная стратегия сельского хозяйства региона» и «Формирование экономической стратегии сельского хозяйства региона», а также опубликовано 7 статей в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, одобренных ВАК Минобрнауки РФ. Всего издано 5 монографий, две из которых опубликованы в центральных изданиях, 2 учебных пособия с грифом Министер-

ства сельского хозяйства РФ и 15 коллективных научно-методических рекомендаций.

**Объем и структура диссертационной работы** Диссертация состоит из введения, пяти глав, выводов и предложений, списка использованной литературы 159 наименований. Работа изложена на 385 страницах машинописного текста, содержит 65 таблиц, 24 рисунка и 11 схем, 2 приложения.

**Во введении** обосновывается актуальность темы исследования, сформулированы цели и задачи, определен объект, предмет, база и методы исследований, а также научная новизна и практическая значимость работы.

**В первой главе** – «Концептуальные основы разработки экономической стратегии развития сельского хозяйства» раскрываются сущность, роль и место экономической стратегии в интегрированной системе управления отраслью, уточняются принципы и направления формирования экономической стратегии развития отрасли в современных условиях хозяйствования.

**Во второй главе** – «Формирование экономической стратегии развития сельского хозяйства региона» исследуется процесс формирования стратегических целей и задач отрасли в условиях усиливающейся конкуренции на аграрном рынке, теоретически обосновываются основные составляющие экономической стратегии сельского хозяйства. Представлены разработанные автором модели - «Экономическая стратегия развития сельского хозяйства региона» и «Формирование конкурентной стратегии сельскохозяйственного предприятия». В данной главе особо выделены важнейшие составляющие экономической стратегии развития: производственно-сбытовой стратегии, товарной стратегии отрасли, стратегии снижения издержек производства и сбыта сельскохозяйственной продукции. Прослежена эволюция подходов к выработке стратегии конкуренции в аграрной сфере, а также изучен процесс выявления стратегических задач отраслевых агроформирований региона.

**В третьей главе** – «Экономический анализ состояния производства и сбыта сельскохозяйственной продукции в Кабардино-Балкарской Республи-

ке» изучается современное состояние ресурсного потенциала сельского хозяйства региона; прослеживается процесс формирования эффективного ресурсопользования в отрасли; исследуются объективные условия функционирования и результаты деятельности сельскохозяйственных предприятий за годы реформ; дается оценка эффективности различных форм хозяйствования в отрасли; систематизируются экономические проблемы и организационно-экономические особенности развития системы производства в республиканском сельском хозяйстве.

**В четвертой главе** – «Экономическая эффективность функционирования сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики» дается экономическая оценка состоянию развития сельскохозяйственного производства в системе регионального АПК; исследуются организационно-экономические особенности развития товарного производства; выявлены и обобщены неиспользуемые резервы снижения себестоимости основных видов растениеводческой и животноводческой продукции в хозяйствующих субъектах регионального АПК; осуществлен комплексный анализ производственно-сбытовой деятельности сельскохозяйственных организаций региона.

**В пятой главе** – «Обоснование экономической стратегии развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики» исследованы проблемы стратегического управления региональным сельским хозяйством, определены прогнозные тенденции и реальные перспективы развития товарного производства в сельскохозяйственных предприятиях АПК; дано экономическое обоснование стратегических целей и задач развития отрасли; предложены пути повышения конкурентоспособности отдельных видов сельскохозяйственной продукции.

В работе использованы экономико-математические модели оптимизации производства в хозяйствующих субъектах, а также модели максимизации доходов сельских товаропроизводителей в современных условиях хозяй-

ствования, позволяющие обосновывать прогнозируемые объемы производства в отрасли сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики.

**В заключении** диссертации обобщены результаты исследования, сформулированы выводы и предложения, направленные на повышение результативности функционирования сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Экономическая стратегия развития сельского хозяйства региона тесно связана с проблемами устойчивого удовлетворения народнохозяйственных потребностей в сельскохозяйственной продукции и способностью отрасли функционировать в режиме расширенного воспроизводства, как в обычных, так и в экстремальных ситуациях. Реструктурирование сельскохозяйственных предприятий в условиях переходной экономики вызвало необходимость разработки соответствующей методики, учитывающей специфические особенности отрасли.

Цель данного исследования предопределена интересами совершенствования теории и практики хозяйствования в сельском хозяйстве региона, необходимостью решения проблем стратегического управления отраслью в меняющихся экономических условиях его функционирования, а также появлением разнообразного парка технических средств, позволяющих вести углубленный анализ экономической информации о производственно-сбытовой деятельности хозяйствующих субъектов регионального АПК.

Общий замысел диссертации состоит в системном обобщении опыта использования теории сельскохозяйственного производства, применительно к практике функционирования структурообразующих субъектов регионального АПК. Разработка экономической стратегии развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики автором осуществлена с использованием новых и ранее созданных методологических подходов и методических

рекомендаций. Некоторые научные подходы, в частности, касающиеся параметров оценки деятельности сельскохозяйственных организаций регионального АПК, а также предложенные рекомендации по составляющим экономической стратегии отрасли носят дискуссионный характер. Рассматриваемые в диссертации теоретические и методические подходы к разработке экономической стратегии отрасли сельского хозяйства региона направлены на преодоление негативных явлений в экономике Кабардино-Балкарской Республики, на обеспечение исследователей и практиков научным инструментарием в этой области.

Нынешнее положение предприятий отрасли характеризуется низким уровнем рентабельности. Отсутствие адекватных денежных поступлений привело к физической амортизации основной части основных средств сельхозпредприятий, закупки техники и оборудования сократились в несколько раз. Удорожание ресурсов способствует росту себестоимости производства и реализации продукции и обуславливает необходимость более эффективного их использования.

Формирование новых для исследуемого региона форм собственности и способов хозяйствования, необходимость изменения структуры и содержания ресурсного сопровождения хозяйственной производственно-сбытовой деятельности предприятий сельского хозяйства обусловили поиск новых концептуальных подходов к формированию экономической стратегии предприятий отрасли. В общем понимании стратегия - это генеральная программа действий, выявляющая приоритеты, проблемы и ресурсы для достижения поставленной цели. Она определяет основные пути выполнения таким образом, что предприятие получает единое направление движения в рыночной среде.

Формирование экономической стратегии предприятий сельского хозяйства в исследуемом регионе происходит в сложнейших условиях становления рыночной экономики в аграрном секторе и вызвано необходимостью скорейшего решения болезненных проблем развития экономики Кабардино-

Балкарской Республики, сложностями во взаимоотношениях сельских товаропроизводителей с предприятиями других сфер АПК, ужесточением конкуренции на внутренних и внешних рынках сельскохозяйственной продукции.

Под стратегической концепцией автор понимает конкурентный статус отрасли, ее положение в обществе, ее имидж, ее конкурентное преимущество в регионе, стране и на мировом рынке.

Содержательной и структурной формализации понятия стратегии послужили работы Frankenhofs and Grander (1971), Ansoff (1972), Shendel and Hatten (1972), Lrwin (1974) и других ученых. Ведущей идеей перехода от общепринятого ранее оперативного управления к стратегическому стала объективно обоснованная необходимость переноса внимания с проблем и задач внутрихозяйственного управления к окружающей предприятие внешней среде. Это позволяет отслеживать, реагировать и вносить изменения в процесс производства и реализации продукции, исходя из происходящих изменений на региональном агропромышленном рынке.

Перспективной формой реализации государственной аграрной политики в регионах страны должны стать научно обоснованные экономические стратегии развития хозяйствующих субъектов АПК, что послужит одной из форм целевого подхода к стратегическому управлению сельскохозяйственным производством, основой государственного регулирования производства и сбыта продукции.

По мнению автора, экономические стратегии развития отрасли в целом и хозяйствующих субъектов АПК должны отвечать следующим основным требованиям: иметь четко сформулированные глобальные и локальные цели и задачи; разработать комплекс мероприятий, направленных на достижение целей и решение конкретных задач по их организационно-экономическому обеспечению; обосновать выбор приоритетных направлений реализации программ развития сфер производства и сбыта товарной продукции; определить оптимальные сроки получения наибольшей эффективности от намеченных

мероприятий; определить различные источники финансирования программных мероприятий; организовать регулярную отчетность о выполнении отдельных этапов реализации экономической стратегии развития сельского хозяйства региона.

Экономическая стратегия отрасли и ее структурообразующих субъектов должна выступать как форма реализации государственной аграрной политики и учитывать интересы сторон – отрасли, региона, предприятий АПК, населения.

На современном этапе экономический рост является важнейшей целью работы предприятий сельского хозяйства исследуемого региона. Экономический рост, необходимость которого не оспаривается никем, предполагает рост национального продукта на душу населения и, соответственно, достижение более высокого уровня жизни для всех. Причем это достигается не за счет перераспределения доходов. Экономический рост приносит определенные выгоды аграрному сектору экономики, хотя он сопровождается экстермальными издержками (загрязнение природной среды, например), поэтому аграрный сектор должен учитывать желание общества в целом и, в частности, нести некоторые дополнительные издержки, связанные с экономическим ростом.

Свое предназначение сельскохозяйственное предприятие формулирует в условиях определенного состава, структуры и состояния рыночной среды, определяющих систему его возможностей по удовлетворению определенных потребностей регионального аграрного рынка. Успех зависит от умения тщательно анализировать рынок и от того, какую собственную позицию заняло предприятие. Она должна быть стратегически продуманной и наиболее правильно определять место и время производства товарной продукции, а также ее цену.

Экономическая стратегия развития сельского хозяйства региона, в представлении автора, включает следующие основные составляющие стратегии:

производственно-сбытовая, товарная, ценообразования, повышения эффективности использования ресурсного потенциала отрасли, взаимодействия сельского хозяйства с другими сферами АПК, снижения производственных издержек, стимулирования работников, занятых в отрасли, предотвращения несостоятельности (банкротства) и оздоровления финансового состояния предприятий отрасли (рисунок 1).

Основная идея предлагаемой нами в диссертации концепции состоит в том, что экономическая стратегия сельского хозяйства региона и ее структурообразующие составляющие должны вырабатывать преимущественно экономические, а не командно-административные средства достижения поставленных целей и задач в сферах производства и сбыта продукции.

Сельскохозяйственные предприятия работают в юридических рамках, которые регулируют их поведение и помогают разрешить конфликты. Поэтому очень важно полное взаимопонимание, знание своих прав и обязанностей. Предприятие имеет разного рода контракты с потребителями, наемными рабочими и служащими, и эти контракты являются объектами специальных законов.

Производственно-сбытовая и товарная стратегии сельского хозяйства служат основой для формирования всех составляющих экономической стратегии развития сельского хозяйства. Они служат базой для выработки целевых программ развития товарного производства в сельском хозяйстве, в них отражаются проблемы производства и сбыта товаров и пути их решения.

В периоде 1995-2005 гг. состояние товарного производства в сельскохозяйственных организациях АПК Кабардино-Балкарской Республики характеризуется ростом объемов товарного производства отдельных видов продукции (подсолнечника на 59,0 %; картофеля на 64,5; овощей на 14,7; яиц на 115,8 %) и значительным снижением объемов производства товарного зерна – на 19,2 %; товарного мяса – на 43,1; молока – на 43,3 % (таблица 1).



*Рисунок 1. Составляющие экономическую стратегию развития сельского хозяйства региона*

Таблица 1

## Динамика производства товарной продукции на предприятиях сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики (1995-2005 гг.) \*

(тыс. тонн)

	1995 г.	2000 г.	2001г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Зерно	180,6	314,6	489,8	552,3	409,2	323,7	146,1
Подсолнечник	12,2	10,5	8,4	12,3	21,3	16,4	19,4
Картофель	3,1	6,7	15,1	16,6	23,0	12,0	5,1
Овощи	15,6	80,5	115,6	118,9	215,9	68,2	17,9
Скот и птица	15,6	12,2	12,2	12,6	13,6	13,8	8,9
Молоко	41,6	29,5	29,0	28,9	26,2	20,2	15,3
Яйца, млн. шт.	9,5	12,1	14,4	15,9	16,9	20,1	20,5
Шерсть, тонн	164	64	51	51	50	32	33

\*Таблица составлена по данным Федеральной службы государственной статистики Кабардино-Балкарстат

В Кабардино-Балкарской Республике накоплен некоторый опыт функционирования сельскохозяйственных организаций в системе товарного производства региона в условиях рынка. Регулирование потоков основных сельскохозяйственных товаров может служить средством достижения эффективной сбытовой политики в регионе. Многоуровневая схема товародвижения позволяет рассматривать в качестве объекта управления как экономику республики в целом, так и отдельные предприятия. Активное участие государства в регулировании экономических процессов в условиях отказа от непосредственного управления предприятиями осложняется отсутствием должного системного анализа состояния экономики и факторов, влияющих на протекающие в ней процессы, в том числе товародвижения. В исследуемом регионе возникла необходимость сбалансировать рынки товаров и услуг, принять целевую республиканская программа “Система отношений на сельскохозяйственных товарных рынках”. Программа должна предусматривать комплекс работ, для выполнения которых необходимо создать информационно-аналитическую систему регулирования районных товарных потоков. Уровень товарности основных видов сельскохозяйственной продукции на предпри-

ятиях Кабардино-Балкарской Республики за анализируемый период варьируется в зависимости от видов продукции и по рассматриваемым годам. За период 1995-2005гг. уменьшение уровня товарности составили только по зерну 21,6 % и увеличение этого показателя составили по подсолнечнику 38,8; по картофелю - 64,0; по овощам - 14,0; по скоту и птице - 2,2; по молоку 2,4 процентных пункта (таблица 2).

Таблица 2

Уровень товарности основных видов сельскохозяйственной продукции на предприятиях Кабардино-Балкарской Республики (1995-2005гг.)\*

(в процентах)

	1995 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Зерно	56,4	84,0	80,1	91,3	87,3	34,8
Подсолнечник	49,8	73,6	76,8	67,1	76,6	88,6
Картофель	30,6	55,6	84,2	92,9	87,1	94,1
Овощи	58,4	65,8	68,5	63,3	60,2	72,4
Скот и птица	57,8	46,9	44,1	40,5	52,2	60,3
Молоко	72,1	74,6	76,8	70,8	69,8	74,5
Яйца	90,0	84,7	94,4	87,6	82,8	86,3
Шерсть	76,2	94,7	90,8	81,7	79,3	91,5

\*Таблица составлена по данным Федеральной службы государственной статистики Кабардино-Балкарстат

Более подробно проблема повышения уровня товарной продукции рассматривается в диссертации на уровне районов республики, а также на уровне непосредственных товаропроизводителей.

Основной целью проведенного анализа общих проблем управления, в контексте сложившейся экономической практики в этой области, являлось обоснование необходимости выработки новой теоретической концепции управления сбытом сельскохозяйственной продукции. Достижение декларируемых целей экономических преобразований весьма проблематично в условиях отсутствия серьезной методологической основы управления. Более того, диспропорции в развитии экономической системы и ее важнейших составляющих возникают и непрерывно воспроизводятся именно потому, что реформирование отечественной экономики осуществляется без должной теоретической проработки

проблем управления и государственного регулирования развития рыночного хозяйства.

В данных условиях начинают все более проявляться особенности аграрного производства, усиливаться диспропорции в его развитии, заложенные еще в период центрально-планового хозяйства. Отсутствие четких и обоснованных подходов в регулировании экономического развития сельского хозяйства, приверженность старой практике определения приоритетов аграрной политики не способствуют решению крайне болезненных проблем сельских товаропроизводителей.

Решение проблем управления сбытом продукции на уровне хозяйствующего субъекта невозможно, по мнению автора, если не будут созданы соответствующие предпосылки, обеспечивающие полноценное функционирование системы государственного регулирования. Данная увязка основополагающих решений, относящихся к разным уровням управленческой иерархии, необходима не только для решения чисто практических задач. Она необходима также для изучения и теоретического обоснования проблем методологического порядка, идентификации важнейших факторов, обуславливающих их актуальность. Проведенный анализ убедил автора в верности данного подхода к исследованию проблемы сбыта сельскохозяйственной продукции.

Рыночная среда, в которой функционируют сельскохозяйственные организации, в настоящее время может быть охарактеризована как неблагоприятная, с высокой степенью неопределенности, поэтому они, с одной стороны, должны приспосабливаться, с другой – влиять на нее, постепенно трансформируя с учетом потребностей и возможностей сельхозтоваропроизводителей. Это повышает значимость изучения рынка, сбора информации о потребителях, поставщиках и конкурентах в целях использования в управлении деятельностью предприятий АПК маркетинговой концепции. При этом особенно значимой становится организация эффективных, с точки зрения принципов маркетинга, каналов продвижения сельскохозяйственной продукции потребителям. Авторское обоснование модели каналов реализации продукции,

произведенной современным сельхозпредприятием, представлено в диссертации.

В рыночных условиях, предполагающих наличие механизма свободного ценообразования, изменяющейся конъюнктуры рыночного пространства, плюрализм форм собственности, отмену ограничений при выборе партнеров и т.д., формируется многоканальная система реализации.

Современные подходы к организации деятельности предприятий АПК предполагают внесение некоторых корректировок в порядок формирования каналов реализации сельскохозяйственной продукции, которые должны отвечать следующим требованиям:

- каналы распределения следует выбирать таким образом, чтобы они полностью обеспечивали доступ к определенным рыночным сегментам;
- необходимо предусматривать гибкость в распределении, использование одного канала не должно исключать возможности распределения продукции по другому;
- следует исключать возможность возникновения слабых звеньев в сложившейся цепи распределения.

В современной ситуации именно процесс реализации сельскохозяйственной продукции, выбор его схем и технологий, во многом определяют эффективность и конкурентоспособность работы предприятий аграрной сферы.

Либерализация цен вскрыла межотраслевые, структурные и ценовые диспропорции. Что касается диспаритета цен, то в 1996-2000 гг. совокупный рост цен на промышленную продукцию 3,5 раза опережал повышение цен на продукцию сельского хозяйства. Одна из главных причин - замедленный оборот капитала на фоне высокой инфляции и непомерного роста затрат на горючее, электроэнергию и т.д. Из-за низкой платёжеспособности и высоких цен на сельскохозяйственную технику предприятия отрасли практически не приобретают трактора, грузовые автомобили, комбайны. Следует добавить, что сельское хозяйство практически не имеет возможности получать ком-

мерческий кредит, так как банки обычно не кредитуют убыточные предприятия, не располагающие достаточно ликвидной собственностью, которая могла быть заложена. Поэтому сельскохозяйственные предприятия кредитовались и кредитуются в основном централизованно, за счёт дополнительной кредитной эмиссии Центрального банка. В Российской Федерации ставка рефинансирования устанавливалась не только выше разумных возможностей всех получателей кредита, но и выше определяемых рыночным путём ставок межбанковского кредитования. За государственные, прежде всего бюджетные ресурсы, неустанно ведётся борьба между различными секторами народного хозяйства, которая не может не принимать политической формы. Интересам аграриев противостоят интересы других групп, за которыми стоят отрасли, традиционно имеющие солидные экономические и политические преимущества.

Среди отраслей сельского хозяйства наиболее критическая ситуация сложилась в животноводстве сильно зависящем от условий внутриотраслевого и межотраслевого обмена. Предпринимавшиеся в прошлом многочисленные попытки стимулирования производства зерна вызвали в конечном счёте нарушение основного ценового соотношения (зерно - мясо). Ныне практически все хозяйства столкнулись с невозможностью реализации скота, молока и другой продукции, как по экономическим, так и по организационным причинам.

При всей нестабильности рынка продовольствия в России динамика его развития подчинена определённым законам и зависит от ряда разнонаправленных факторов. Прежде всего, это - платёжеспособный спрос населения (взлёт цен немедленно следует за повышением заработной платы, а стабилизация и снижение цен на некоторые группы продуктов питания наблюдается тогда, когда платёжеспособный спрос низок); сезонность (в основном для продуктов растениеводства); принятие нормативных документов, влияющих на экономику в целом и экономику АПК в частности (установление высоких

оптовых цен в промышленности на нефть и природный газ, введение дотации на продукцию животноводства, выплата компенсаций, удорожание продукции производственно-технического назначения).

В условиях рынка высокая эффективность сельскохозяйственного производства возможна только при наличии экономического обоснования системы цен и ценообразования, поскольку цена устанавливается в соответствии не только с рыночным равновесием, но и с учетом издержек сельскохозяйственного производства, а также экономическими возможностями каждого товаропроизводителя.

Для решения проблемы развития АПК и сферы его обслуживания необходима действенная система ценового механизма, основанная на сочетании государственного регулирования и саморегулирования, стимулирования и протекционизма товаропроизводителей. Представляется, что в качестве концептуальной основы государственной политики во всех отраслях народного хозяйства, включая сельскохозяйственное производство, должен действовать единый принцип ценообразования. В отрасли возможно действие системы цен: свободных, гарантированных (закупочных), договорных, залоговых, предельных и других.

В законе О государственных закупках говорится, что Правительство Российской Федерации гарантирует производителям продукции растениеводства, поставляющим её для государственных нужд, выплату аванса в размере 50 % от стоимости объёма поставок, в том числе 25% после заключения договора и 25 % после завершения сева, а по продукции животноводства выплату дотаций из соответствующего бюджета, обеспечивающих рентабельность производства.

В Кабардино-Балкарской Республике проблема цен и ценообразования с переходом к рынку становится актуальной, что предполагает объективное и всестороннее участие в регулировании воспроизводственного процесса всех стоимостных экономических категории и в первую очередь цены. Специфика

региональной экономики состоит в том, что переход к свободным ценам осуществляется после многолетнего господства плановых цен, устанавливаемых государством. Цены являются активным инструментом формирования структуры производства, оказывают решающее воздействие на движение общественного продукта в материально-вещественной форме, обуславливают стабильность денежного обращения, способствуют повышению эффективности производства, влияют на распределение и использование рабочей силы, определяют уровень жизни населения. Экономика исследуемого региона основывается на самостоятельных, экономически обоснованных товаропроизводителях, а для них цены – решающий фактор результатов производственной и финансовой деятельности. Рассматривая в диссертации ценообразующие факторы, автор подразделил их на следующие группы: уровень техники и технологии; уровень организации товарного производства; уровень организации труда, квалификации и образования работников; структура производства; природные факторы (включая и климатические); географические факторы.

При рассмотрении факторов, определяющих уровень и динамику общественно необходимых затрат труда, следует обратить внимание, что эти факторы по своей экономической сущности производственные. Они в значительной степени определяют уровень и динамику цен. Однако, поскольку цены – это деньги, на них оказывают влияние факторы, порожденные функциями денег, т.е. перераспределительные факторы. К ним относятся: соотношение спроса и предложения; социальные факторы (предполагают участие государства в решении данных проблем через систему цен); фактор моды и престижности товара (что обычно сочетается с монопольным производством); фактор национальных и климатических особенностей.

Правильно выбранная ценовая стратегия, грамотная тактика формирования цен, экономически выверенные методы ценообразования составляют основу успешной деятельности любого предприятия, независимо от формы

собственности. В диссертации выделено два подхода к формированию цен: ценностный и затратный. Ценностный подход в ценообразовании позволяет устанавливать цены таким образом, чтобы это обеспечивало получение большей прибыли за счет достижения выгодного для нее соотношения между ценностью товара и затратами на него. Затратный подход к ценообразованию – это метод ценообразования, в основе которого лежат фактические затраты предприятия на производство и реализацию продукции.

Сбыт товарной продукции в Кабардино-Балкарской Республике происходит по нескольким каналам реализации, но в диссертации они объединены для удобства и наглядности в два канала: реализация осуществляется предприятиям и организациям, закупающими сельхозпродукцию для государственных нужд и по другим, объединенным каналам. Тенденция такова: объемы продаж товарной продукции отрасли по предприятиям и организациям, осуществляющих закупки для государственных нужд в исследуемый период значительно сократились (например, зерна - в 10 раз; молока – в 2,7 раза), а объемы продаж товарной продукции отрасли по всем другим каналам реализации, наоборот, увеличились (таблица 3).

Регулирование потоков основных сельскохозяйственных товаров может служить средством достижения эффективной сбытовой политики в регионе. Многоуровневая схема товародвижения позволяет рассматривать в качестве объекта управления как экономику республики в целом, так и отдельные предприятия. Активное участие государства в регулировании экономических процессов в условиях отказа от непосредственного управления предприятиями осложняется отсутствием должного *системного* анализа экономики и факторов, влияющих на протекающие в ней процессы, в том числе товародвижения.

В исследуемом регионе возникла необходимость сбалансировать рынки товаров и услуг, принять целевую республиканскую программу “Система отношений на сельскохозяйственных товарных рынках”. Программа должна

предусматривать комплекс работ, для выполнения которых необходимо создать информационно-аналитическую систему регулирования районных товарных потоков.

Таблица 3

Каналы реализации товарной продукции сельскохозяйственных организаций Кабардино-Балкарской Республики (1995-2005 гг.)\*

Виды продукции	1995 г.		2001 г.		2002 г.		2003 г.		2004 г.		2005 г.	
	тыс. тонн	%										
Предприятиям и организациям, осуществляющих закупки для государственных нужд												
Зерно	42,0	23,3	8,9	2,8	14,6	3,0	3,3	0,6	0,8	0,2	6,1	4,0
Подсолнечник	2,4	19,6	-	-	-	-	0,1	3,0	0,1	0,4	-	-
Картофель	0,2	6,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Овощи	10,2	65,4	2,4	3,0	4,5	3,9	0,8	24,2	1,7	0,7	4,5	25,1
Скот и птица (в живом весе)	7,1	54,5	1,0	8,2	0,1	0,8	0,1	0,8	0,1	0,7	-	-
Молоко	35,2	84,6	15,5	52,5	14,2	49,0	12,0	41,5	6,5	24,8	13,1	73,4
Яйца, млн.шт.	8,5	89,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Шерсть, тонн	91,0	55,5	-	-	-	-	-	-	3,0	6,0	-	-
По другим каналам (перерабатывающим предприятиям, организациям оптовой торговли, не наделенным функциями заготовителя, на рынке, через собственную торговую сеть)												
Зерно	138,6	76,7	305,7	97,2	475,2	97,0	549,0	99,4	408,4	99,8	140,0	95,8
Подсолнечник	9,8	89,7	10,5	100	8,4	-	12,2	99,2	21,2	99,0	19,4	100
Картофель	2,9	80,3	6,7	100	15,1	-	16,6	100	23,0	100	5,1	100
Овощи	5,4	34,6	78,1	97,0	111,1	96,1	118,1	99,3	214,2	99,2	13,4	74,9
Скот и птица (в живом весе)	8,5	54,5	11,2	91,8	12,1	99,2	12,5	99,2	13,5	99,2	8,9	100
Молоко	6,4	15,4	14,0	47,5	14,8	51,0	16,9	48,5	19,7	75,1	2,2	14,4
Яйца, млн.шт.	1,0	10,5	12,1	100	14,4	100	15,9	100	16,9	100	20,5	100
Шерсть, тонн	73,0	44,5	64,0	100	5,1	100	51,0	100	47,0	94,0	33,0	100

\*Таблица составлена по данным Федеральной службы государственной статистики Кабардино-Балкарстат

Очевидно, что основной направленностью стратегии снижения производственных издержек является обеспечение конкурентного преимущества за счёт снижения затрат. Стратегия должна вырабатывать приёмы достижения низкой стоимости продукции и захвата на этой основе лидерства в конкурентной борьбе (таблица 4). Она должна выработать принцип регулирования процесса формирования затрат как за счёт факторов производства, так и за счёт стратегического анализа издержек по всей «цепочке» нарастания затрат

от начала производства до продвижения товаров на рынок к потенциальному покупателю.

*Таблица 4*

Динамика коммерческой себестоимости товарной продукции предприятий сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики (1998-2005 гг.)\*  
(руб. за ц.)

	1998 г.	2000 г.	2001г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Зерно	89,0	108,0	165,0	153,0	168,0	183,1	198,2
Подсолнечник	132,0	239,0	339,0	336,0	353,0	384,7	380,2
Картофель	256,0	232,0	834,0	491,0	481,0	524,3	548,0
Овощи	101,0	157,0	229,0	196,0	253,0	275,7	284,3
Скот и птица (в живом весе)	1627,0	2097,0	2564,0	2846,0	3217,0	3050,6	3150,2
Молоко	248,0	291,0	372,0	417,0	458,0	499,2	502,3
Яйца, тыс.шт.	511,0	867,0	933,0	1508,0	1356,0	1478,0	1400,0
Шерсть, тонн	5077,0	5986,0	6857,0	8254,0	8308,0	9055,7	9123,1

\*Таблица составлена по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кабардино-Балкарской Республике

Динамика коммерческой себестоимости товарной продукции предприятий сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики за анализируемый период характеризуется увеличением полной себестоимости в 2005 году по отношению к 1998 году за 1ц зерна – более чем в 2 раза и в денежном выражении составила 198,2 рубля; соответственно: за 1ц подсолнечника - в 2,8 раза (380,2 руб.); за 1ц картофеля в 2,1 раза (548,0 руб.); за 1ц овощей в 2,8 раза (284,3 руб.); за 1 ц скота и птицы (в живом весе) в 1,9 раза (3150,2 руб.); за 1 ц молока в 2,0 раза (502,8 руб.); за 1 тыс. штук яиц в 2,7 раза (1400 руб.) и за 1 т шерсти в 1,8 раза 9123,1 руб.).

Обобщающим показателем экономической эффективности производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции является рентабельность. В диссертации рассмотрена ее динамика: рентабельность (убыточность) отдельных видов продукции отрасли в КБР варьируется по годам и по рассматриваемым основным видам реализованной сельскохозяйственной продукции. Так, за анализируемый период, из данных таблицы 5 видно, что в 1998 году из всех видов сельскохозяйственной продукции только производство яйца было рентабельным (8,9 %). В 2005 году рентабельной продукцией являлись: зерно (8,6 %), подсолнечник (10,9 %), птица (2,2 %), яйца (11,0 %),

остальные рассматриваемые виды продукции явились убыточными: картофель (- 18,1 %), овощи (-12,3 %), молоко (-3,2 %), КРС (-28,5 %).

*Таблица 5*

Рентабельность, убыточность (-) продукции, реализованной сельскохозяйственными предприятиями Кабардино-Балкарской республики (1998-2005гг.)\*

(в процентах)

	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2001г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Зерно	-16,9	45,4	37,0	28,8	7,2	-4,3	4,6	8,6
Подсолнечник	-5,7	43,9	-1,0	5,5	15,1	0,25	7,9	10,9
Картофель	-45,3	-24,7	-60,7	-20,6	-4,0	-11,0	-20,9	-18,1
Овощи	-35,8	-20,1	-25,6	-23,5	-37,7	-42,9	-17,7	-12,3
Молоко	-48,7	-20,7	-24,1	-23,0	-21,8	-27,4	-19,2	-3,2
КРС	-73,7	-54,8	-57,5	-52,4	-41,6	-51,1	-48,5	-28,5
Птица	-11,4	-0,7	-3,8	-3,2	-0,5	-1,1	0,2	2,2
Яйца	8,9	4,6	-8,5	-4,7	11,8	26,9	1,0	11,0
Шерсть	-91,0	-79,0	-75,3	-78,3	-77,0	-73,5	-65,1	-75,0

\*Таблица составлена по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Кабардино-Балкарской Республике

Основой стратегии ценообразования является: выработка правил выбора ценовой политики в отрасли; определение правил поведения предприятий отрасли в зависимости от конъюнктуры рынка; выработка приемов ценовой конкуренции и приемов мониторинга ситуаций, складывающихся на рынках факторов производства, ценных бумаг и валютных рынка; учет изменений в зависимости от этих ситуаций принципов ценообразования; мониторинг процессов изменения спроса и предложения; разработка методов оценки ценовой эластичности спроса; выработка принципов учета влияния макроэкономических и микроэкономических факторов на процессы ценообразования.

Средние цены производителей на реализованную сельскохозяйственную продукцию в Кабардино-Балкарской Республике возросли на все рассматриваемые в диссертации основные виды сельскохозяйственной продукции. Более подробно их динамику автор рассматривается в третьей главе диссертации.

Одной из важнейших составляющих экономической стратегии отрасли является стратегия взаимодействия предприятий отрасли с рынками производственных ресурсов, которая представляет собой набор принципиальных положений, позволяющих эффективно распределять ресурсы и на этой основе выбирать наиболее предпочтительных поставщиков производственных ресурсов. В диссертации проанализированы ценообразующие факторы, влияющие на конъюнктуру аграрного рынка исследуемого региона. Кроме того, рассмотрены вопросы формирования стратегии поведения предприятий отрасли на кредитных и фондовых рынках, под которой понимается набор правил мобилизации дополнительных финансовых ресурсов, направляемых как в инвестиции. Автором подробно рассматриваются также вопросы формирования стратегии снижения трансакционных издержек непосредственно на примере хозяйствующих субъектов отрасли, которая направлена на решение вопросов заключения различных рыночных трансакций: соглашений, контрактов, договоров и др.

В диссертации исследуется процесс формирования эффективного землепользования, анализируется состояние производственных фондов предприятий, дается анализ и оценка деятельности сельскохозяйственных предприятий в производственной и сбытовой системе регионального АПК.

Ресурсная концепция сельского хозяйства региона автором рассматривается как информационная система, характеризующая совокупность ресурсов, то есть возможностей предприятий отрасли определять и достигать долгосрочные стратегические цели.

За последнее десятилетие в РФ был принят целый ряд важных законов: «О государственном земельном кадастре», «О землеустройстве», «О разграничении государственной собственности на землю» и Земельный кодекс Российской Федерации, значительно продвинувшие проблемы формирования земельных отношений в стране и ее регионах.

За анализируемый период (1995-2005 гг.) в структуре сельскохозяйственных угодий республики по категориям землепользователей произошли следующие изменения: доля сельскохозяйственных организаций сократилась на 5,8 %, крестьянских (фермерских) хозяйств увеличилась на 2,3, доля граждан увеличилась на 0,6 процентных пункта.

Структура сельскохозяйственных угодий зависит от зональных особенностей землепользования и характеризуется значительными различиями по экономическим районам.

Земельный фонд Кабардино-Балкарии составляет 1247 тыс. га. Из них на сельскохозяйственные угодья приходится 665,3 тыс. га, в том числе пашни – 318,4 тыс. га, что составляет соответственно 53,4 % и 25,5 % всей территории республики. В республике средняя степень распаханности территории (48 %), облесенность, значительная расчлененность рельефа, насыщенность структуры посевных площадей пропашными культурами. Дальнейшее развитие сельскохозяйственного производства должно осуществляться в основном за счет улучшения уже включенных в сельскохозяйственный оборот земель. В диссертации приведены данные по распределению земельной площади по землепользователям на начало 2004 года: земли, используемые землепользователями, занимающимися сельскохозяйственным производством составили 757,2 тыс. га, из них: сельскохозяйственными организациями – 629,0, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами – 11,2, в личном пользовании граждан – 32,7 тыс. га.

В регионе произошло резкое сокращение работ по химической мелиорации земель и внесению удобрений. Так, за период 1995-2004 гг. в хозяйствах республики внесение минеральных удобрений на 1 га посевов сельскохозяйственных культур сократилось более чем в 9 раз и составило 11 кг (в пересчете на 100 % питательных веществ), в том числе дозы внесения под овощебахчевые культуры в 2000 г. составили 12 кг на 1 га, что также в 9 раз меньше уровня 1990 г. Сложившаяся тенденция характерна и для органиче-

ских удобрений. В 2005 г. на 1 га посевов сельскохозяйственных и овощебахчевых культур было внесено соответственно 0,8 тонн (или в 4,0 раза меньше, чем в 1990 г.) и 2,5 тонны (в 2,5 раза меньше). Со всей определенностью можно утверждать, что без обеспечения сельского хозяйства минеральными удобрениями и химическими средствами защиты растений невозможно применять интенсивные технологии, а следовательно и увеличить производство сельхозпродукции. Из почвы ежегодно только с урожаем с каждого гектара выносится около 100 кг питательных веществ. Именно такое количество их по крайней мере с минеральными удобрениями должно быть возвращено земле. В осуществлении процесса сельскохозяйственного производства на предприятиях АПК первостепенное значение имеет уровень их материально-технической оснащенности.

Проведенный в исследовании анализ структуры производственных основных фондов по балансовой стоимости показывает сокращение их величины в исследуемом периоде на 34,1 %. Размеры активной группы основных фондов «Машины и оборудование» недостаточны для бесперебойного обеспечения производственных процессов на предприятиях. Все виды основных фондов сельскохозяйственных предприятий республики имеют чрезмерно высокий уровень износа. Выбытие фондов на предприятиях отрасли в группе «Машины и оборудование» в исследуемом периоде по износу в 5 раз превышает их поступление. В диссертации рассмотрено наличие сельскохозяйственной техники на предприятиях республики и ее соответствие задачам комплексной механизации производственных процессов.

Оснащенность отрасли техникой в анализируемом десятилетнем периоде снижается, причем наблюдается значительное сокращение количества кормоуборочных комбайнов на 31,1 %; косилок – на 43,1; пресс-подборщиков – на 46,8 и жаток валковых – на 56,2 %. Размеры активной группы основных фондов отрасли недостаточны для бесперебойного обеспечения производственных процессов. Все виды фондов в регионе характери-

зуются высоким уровнем износа. Выбытие фондов в отрасли по износу в 5 раз превышает сумму их поступлений.

Совершенствование материально-технической базы отрасли означает, прежде всего, оснащение отрасли системой машин, обеспечивающей внедрение комплексной механизации сельскохозяйственного производства. Этот процесс за годы исследуемого периода характеризуется сокращением количественного и качественного состава машинно-тракторного парка. Особый дефицит наблюдается в машинах для внесения в почву жидких органических удобрений и разбрасывателях твердых минеральных удобрений. Сельскохозяйственные предприятия региона испытывают недостаток в машинах и оборудовании для животноводческих комплексов.

Современное состояние материально-технической оснащенности в региональном АПК не соответствует требованиям интенсивного развития производства. Достаточно отметить, что зерноуборочными комбайнами и тракторами отечественные производители зерна обеспечены соответственно в 1,4 и 1,8 раза хуже канадских фермеров, в 3,6 и 3,1 раза - американских, в 3,1 и 11,5 раза - западноевропейских. При этом качественное состояние отечественных средств механизации значительно ниже, чем у зарубежных аналогов. Из-за острого недостатка и несовершенства зерноуборочной техники, неэффективного ее использования продолжительность полевых работ в отдельных регионах более чем вдвое превышает оптимальные агротехнические сроки, что ведет к ежегодным потерям зерна только при уборке урожая в объеме не менее 6-8 млн. т и существенному ухудшению его качества. Производственные фонды сельскохозяйственного назначения за исследуемый период сократились на 56,0 %, фондовооруженность - на 27,5 %, фондообеспеченность – на 13,6 %, энергетические мощности – на 13,8 %, энерговооруженность – на 19,4 %, энергообеспеченность – на 13,9 %.

В диссертации сформулированы предложения по совершенствованию системы производства и реализации сельскохозяйственной продукции в ре-

гионе, выявлены резервы повышения эффективности сельскохозяйственного производства, разработаны экономико-математические модели, обеспечивающие самодостаточность региона в сельскохозяйственной продукции, оптимизацию использования ресурсного потенциала отрасли, совершенствование структуры производства и реализацию сельскохозяйственной продукции, максимизацию дохода отрасли. Сделан расчет оптимальной модели, обеспечивающей самодостаточность региона в сельскохозяйственной продукции.

Для достижения продовольственного самообеспечения агропромышленного комплекса принимается большое количество экономических и политических мер реформирования АПК. Основной задачей в деле обеспечения обоснованных прогнозных сценариев развития аграрно-промышленного комплекса является максимизация продукции животноводства и растениеводства при минимизации затрат на их производство. Лишь грамотное обоснование потенциальных возможностей сельскохозяйственных товаропроизводителей на ближайшую перспективу может способствовать тому, чтобы найти верное решение данной проблемы. При этом необходимо учесть, что, рассматривая продуктовые подкомплексы, мы не вправе нарушать межотраслевой баланс в контексте структуры агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики.

В целях формирования оптимальной производственно-отраслевой структуры АПК КБР с учетом нормативов потребления основных продуктов сельского хозяйства с применением симплекс-метода в диссертации решена оптимизационная экономико-математическая задача, интерпретирующая максимальное производство продукции животноводства и растениеводства.

Функция выражается в виде формулы:

$$F = \sum_{n=1}^{17} P_n Y_n X_n + \sum_{n=18}^{23} P_n Y_n X_n \rightarrow \max, \text{ где}$$

$P_n$  – цена реализации 1ц. продукции растениеводства и 1кг продукции животноводства  
 $Y_n$  – урожайность растениеводческой продукции и продуктивность животноводческой продукции.

$X_1$  – ячмень

$X_2$  – пшеница

- X<sub>3</sub> – сено однолетних трав
- X<sub>4</sub> – сахарная свекла
- X<sub>5</sub> - гречиха
- X<sub>6</sub> – просо
- X<sub>7</sub> – кукуруза
- X<sub>8</sub> - овес
- X<sub>9</sub> - подсолнечник
- X<sub>10</sub> - картофель
- X<sub>11</sub> - овощи
- X<sub>12</sub> - виноград
- X<sub>13</sub> - соя
- X<sub>14</sub> - горчица
- X<sub>15</sub> - плодовые
- X<sub>16</sub> – сено многолетних
- X<sub>17</sub> – кормовые корнеплоды
- X<sub>18</sub> - молоко
- X<sub>19</sub> – мясо КРС
- X<sub>20</sub> – мясо овец и коз
- X<sub>21</sub> – мясо птицы
- X<sub>22</sub> свинина
- X<sub>23</sub> – яйца

Одним из наиболее эффективных, глубоко разработанных и широко проверенных на практике методов решения задач оптимального планирования является линейное программирование, когда функции в приведенной задаче линейные. Используя данный метод, автор нашел совокупность значений переменных величин, удовлетворяющую заданным линейным ограничениям и максимизирующую данную линейную функцию. Помимо линейного программирования в исследовании применялись стандартные расчетные приемы, средства классического математического анализа, которые позволили на начальном этапе отобрать более эффективные варианты и отбросить менее эффективные. Объемы производства валовой продукции сельского хозяйства в отличие от промышленного производства обусловлены не размером площадей, а урожайностью сельскохозяйственных культур. То есть, рост валового производства зависит от урожайности культур в каждом конкретном году, поскольку расширение площадей возможно лишь до определенного предела.

При решении данной задачи были введены ограничения, исходя из учета минимально-необходимых объемов растениеводческой продукции для

нужд населения, а также потребности животных в основных кормах с учетом урожайности в пределах средних уровней по республике за последние 10 лет:

*1. по объемам производства продукции растениеводства*

$$15800 \leq x_1 \leq 25900$$

$$58700 \leq x_2 \leq 111500$$

$$31800 \leq x_3 \leq 46300$$

$$500 \leq x_4 \leq 1100$$

$$1300 \leq x_5 \leq 1800$$

$$800 \leq x_6 \leq 1400$$

$$41100 \leq x_7 \leq 119900$$

$$3200 \leq x_8 \leq 4000$$

$$11400 \leq x_9 \leq 33300$$

$$10100 \leq x_{10} \leq 12400$$

$$8800 \leq x_{11} \leq 20400$$

$$x_{12} \geq 1000$$

$$130 \leq x_{13} \leq 400$$

$$200 \leq x_{14} \leq 800$$

$$x_{15} \geq 20000$$

$$9100 \leq x_{16} \leq 25400$$

$$100 \leq x_{17} \leq 1500$$

*2. по трудовым ресурсам* исходя из затрат труда по отдельным видам культур в человеко-часах:

$$28x_1 + 30x_2 + 53x_3 + 240x_4 + 10x_5 + 11x_6 + 77x_7 + 19x_8 + 19x_9 + 300x_{11} + 780x_{12} + 24x_{13} + 26x_{14} + 700x_{15} + 57x_{16} + 270x_{17} \leq 47\,930\,700$$

При этом ограничения по трудовым ресурсам были установлены без учета дополнительных рабочих мест в напряженные периоды работы (во время уборки урожая, обработки посевов в весенний период), поскольку привлечение дополнительных работников также требует дополнительные финансовые вложения.

*3. по затратам минеральных и органических удобрений*, исходя из обеспеченности сельскохозяйственных предприятий республики ресурсами в среднем за последние десять лет и нормативов внесения минеральных и органических удобрений для данного почвенного покрова республики. Причем цель

решаемой задачи состоит в том, чтобы распределить ограниченные фонды минеральных и органических удобрений, имеющиеся у сельскохозяйственных предприятий, по полям севооборотов и внесевооборотным участкам, добываясь при этом максимальной эффективности их использования.

$0,14x_1+0,3x_2+0,01x_3+0,1x_4+0,14x_5+0,1x_6+0,12x_7+0,17x_8+0,1x_9+0,43x_{10}+0,22x_{11}+0,01x_{12}+0,08x_{13}+0,09x_{14}+0,01x_{15}+0,01x_{16}+0,06x_{17} \leq 53262$  (по минеральным удобрениям) и

$0,141x_1+0,305x_2+0,073x_3+0,07x_4+0,28x_5+0,2x_6+1,883x_7+0,17x_8+0,37x_9+1,49x_{10}+0,29x_{11}+0,02x_{12}+0,2x_{13}+0,32x_{14}+0,03x_{15}+0,068x_{16}+0,11x_{17} \leq 261250$  (по органическим удобрениям).

Максимальное значение функции должно быть достигнуто с учетом данных ограничений, с учетом баланса, учитывающего наличие удобрений определенного вида с учетом допустимой взаимозаменяемости по ассортименту.

*4. по площади пашни:*

$$x_1+x_3+x_4+x_5+x_6+x_7+x_8+x_9+x_{10}+x_{11}+x_{12}+x_{13}+x_{14}+x_{15} \leq 298650$$

В предложенной экономико-математической модели, которая позволила решить задачу увеличения производства сельскохозяйственной продукции с учетом получения дополнительного дохода, важное значение отводится объективно-ограничивающим ресурсам и объективным связям. В данном случае, это – земля (пашня, естественные кормовые угодья), то есть ресурсы, которые практически не перераспределяются.

*5. по площади кормовых угодий:*

$$x_3+x_{16}+x_{17} \leq 207550$$

В реальной экономической действительности в сельскохозяйственном производстве взаимодействует слишком большое количество факторов, чтобы все они могли быть учтены в задаче. Автором были отобраны и введены в условие задачи все решающие факторы и ограничения, чтобы упрощенная по сравнению с эмпирическими данными модель не потеряла реального характера и практической ценности. Необходимо отметить, что по отдельным ви-

дам культур, в частности винограду и плодовым культурам было установлено нестрогое ограничение. Данное обстоятельство вызвано тем, что площади под эти культуры нежелательно корректировать как в сторону уменьшения, так и увеличения. В первом случае республика теряет дополнительную прибыль от реализации дефицитной продукции и соответственно простаивают мощности перерабатывающих предприятий, во втором – закладка многолетних насаждений требует дополнительных затрат, что недоступно сельскохозяйственным товаропроизводителям на данном этапе развития.

*б. по блоку производства продукции животноводства* введены ограничения, исходя из минимальных потребностей населения в продуктах питания с учетом рекомендуемых медицинских норм:

$$X_{18} \geq 100,2$$

$$X_{19} \geq 270,6$$

$$X_{20} \geq 378,6$$

$$X_{21} \geq 2974$$

$$X_{22} \geq 78,1$$

$$X_{23} \geq 588,2$$

Данное ограничение составлено с учетом оптимального состава поголовья КРС в сельскохозяйственных предприятиях республики для улучшения воспроизводственных функций животных и половозрастного состава крупного рогатого скота.

Производство мяса всех видов в Кабардино-Балкарской Республике составляет в среднем 64 % от рекомендуемой нормы потребления. Остальная часть продукции является привозной в большинстве своем в переработанном виде из близлежащих республик, Ставропольского и Краснодарского краев. Увеличение производства продукции, как показывают расчеты, возможно только при существенном увеличении поголовья всех видов скота. Поэтому полученные данные по  $X_{18} - X_{23}$  были откорректированы с учетом возможностей республики в увеличении валового поголовья животных. Применение методов и приемов математического анализа позволило получить оптимальные значения переменных по 2 блоку (животноводство), удовлетворяющих начальным ограничениям по производству молока и яиц. По остальным ви-

дам продукции животноводства анализ проводился с учетом физиологических возможностей животных и возможностей республики в увеличении поголовья с учетом планируемого.

Расчеты были проведены с использованием достаточно широкой информации, в том числе и средних цен реализации сельскохозяйственной продукции товаропроизводителями республики. Была составлена оптимизационная задача обеспеченности республики продукцией сельского хозяйства с целевой функцией валового производства агропродукции, имеющей следующий вид:

*по первому блоку:*

$$4668x_1+6844x_2+450x_3+6980x_4+5400x_5+1520x_6+3320x_7+2390x_8+3250x_9+4650x_{10}+2880x_{11}+28600x_{12}+1450x_{13}+1270x_{14}+15260x_{15}+695x_{16}+1412x_{17} \rightarrow \max$$

*по второму блоку:*

$$3975x_{18}+21315x_{19}+21635x_{20}+23223x_{21}+28466x_{22}+982x_{23} \rightarrow \max$$

В дальнейшем с использованием симплексного метода и различных его модификаций, был рассчитан оптимальный состав основных продуктов сельского хозяйства, обеспечивающий максимальное производство продукции. Дополнительный доход по второму блоку модели был получен в результате увеличения поголовья животных при одновременном увеличении продуктивности скота и птицы без привлечения дополнительных финансовых вложений за счет рационального использования труда работников и улучшения рационов кормления животных с учетом имеющихся кормовых ресурсов. В данном случае использовался метод последовательного улучшения заданного плана с его различными модификациями, в которых оптимальный план достигается при движении по опорным планам исходной постановки, начиная с исходного опорного плана и перехода затем к следующему опорному плану, дающему большее значение целевой функции.

Обработка полученной информации позволила найти оптимальные значения переменных при заданных критериях, обеспечивающих максимальное производство продукции сельского хозяйства:

$x_1 - 20870$	$x_{11} - 19787$	$x_{21} - 2973$
$x_2 - 71681$	$x_{12} - 1000$	$x_{22} - 47$
$x_3 - 46300$	$x_{13} - 280$	$x_{23} - 591$
$x_4 - 1100$	$x_{14} - 754$	
$x_5 - 1724$	$x_{15} - 20000$	
$x_6 - 986$	$x_{16} - 25400$	
$x_7 - 106381$	$x_{17} - 1500$	
$x_8 - 3500$	$x_{18} - 114$	
$x_9 - 23850$	$x_{19} - 256$	
$x_{10} - 9412$	$x_{20} - 334$	

Расчеты свидетельствуют, что оптимальным является план, обеспечивающий максимальный производственный эффект при заданном объеме ресурсов, в данном случае при заданном объеме посевных площадей. Сумма прибыли в оптимальном плане соответствует 59 млн. рублей (по первому блоку 52,287 млн.руб., по второму блоку 6,411 млн.руб.). Автор отмечает, что в постановке данной задачи не использовался принцип увеличения критерия максимизации путем привлечения дополнительных финансовых ресурсов. Сумма дополнительной прибыли была рассчитана только за счет трансформации имеющихся земельных ресурсов без привлечения финансовых вложений. По этим же причинам в экономико-математическую модель не включены ресурсы по производственным затратам (суммарным денежно-материальным затратам), полагая, что они не должны ограничивать производство и влиять тем самым на наиболее благоприятное сочетание отраслей. Согласно предложенному оптимальному плану предлагается уделить внимание посевам сахарной свеклы и гречихи. Увеличение площадей под данные культуры позволило бы получить дополнительную прибыль по растениеводству до 95 млн. рублей, и таким образом обеспечить производство этих культур на уровне вывоза в соседние республики.

Производство молока и яиц в республике находится на достаточно высоком уровне. В отношении производства мяса всех видов животных республика еще зависима от ввоза мясных продуктов из соседних республик и им-

порта, то есть возможности производства мяса всех видов составляет в ближайшей перспективе 39% от потребностей республики.

Использование современных аналитических и вычислительных приемов позволили спрогнозировать основные параметры развития производства продукции растениеводства и животноводства в сельскохозяйственных организациях Кабардино-Балкарской Республики на период до 2010 года (таблица 6).

Таблица 6

Прогноз производства основных видов продукции растениеводства и животноводства в сельскохозяйственных организациях КБР на 2007-2010 гг.

Наименование продукции	Ед. измерения	1995 г. факт	2001 г. факт	2005 г. факт	Прогноз			
					2007 год	2008 год	2009 год	2010 год
<b>Производство основных видов растениеводческой продукции</b>								
1.Зерно	тыс. тонн	412,9	570,1	214,4	611	635	665,5	700
2.Подсолнечник	тыс. тонн	24,2	10,4	13,2	16,5	17,6	20,7	25
3.Картофель	тыс. тонн	88,8	155,9	10,3	15,4	15,5	15,6	16
4.Овощи	тыс. тонн	74,3	224,6	42,4	110	120	130	140
<b>Производство основных видов животноводческой продукции</b>								
<i>Поголовье:</i>	тыс. голов							
1.КРС		74,8	76,0	25,6	79,1	82,2	87,7	100,0
2. Свиньи	тыс. голов	18,1	18,8	10,0	19,5	20,5	27,0	35,0
3. Овцы и козы	тыс. голов	36,7	40,0	24,6	45,3	52,4	60,0	70,0
<i>Производство:</i>								
1.Мясо (скот и птица в живом весе)	тыс. тонн	12,7	13,2	9,2	13,8	14,5	15,3	16,0
2.Молоко	тыс. тонн	39,8	40,9	21,2	42,5	44,7	47,0	50,0
3.Яйца	млн. штук	15,1	17,7	23,2	20,0	22,0	24,5	28,0

Разработанный в диссертации прогноз производства основных видов продукции растениеводства и животноводства в сельскохозяйственных организациях Кабардино-Балкарской Республики на 2007-2010 годы предусматривает увеличение объемов производства зерна на 69,5 %; подсолнечника – на 4,0, овощей – на 88,4; поголовья КРС – на 33,7; свиней – на 93,3; овец и коз – на 91,2%. По прогнозу производство мяса (скота и птицы в живом весе) увеличится на 26,0; молока – на 25,6 и яиц – на 86,6%.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В процессе проведенного исследования получены следующие теоретические и практические результаты:

1. Проанализированы современные представления о формировании стратегии деятельности хозяйствующих субъектов аграрного сектора экономики в системе рыночных отношений и сформулированы концептуальные положения стратегии производства и сбыта сельскохозяйственной продукции на региональном агропромышленном рынке.

2. Экономическая стратегия развития сельского хозяйства региона автором рассматривается как совокупность правил и приемов реализации стратегической концепции функционирования сельскохозяйственных организаций в конкурентной среде региона, которая характеризуется усилением соперничества между сельхозтоваропроизводителями, нарастающей конкуренцией товаров-заменителей, ростом угрозы входа в отрасль потенциальных новых конкурентов с других регионов. Дается представление об основах конкурентного преимущества как концептуальной базы определения глобальной и локальных целей экономической стратегии регионального сельского хозяйства на современном этапе хозяйствования.

3. Определены основные составляющие экономической стратегии развития отрасли, систематизированы и представлены основные проблемы формирования экономической стратегии сельскохозяйственных организаций региона в период перехода к рыночным отношениям. Автором детализируются положения таких принципов, как: экономический подход к выбору долгосрочных целей сельского хозяйства региона и средств их достижения; ресурсная концепция отрасли, направленная на обеспечение результативности использования ресурсного потенциала региона; единообразие экономических принципов распределения производственных ресурсов на всех уровнях АПК республики; стратегический потенциал сельскохозяйственных организаций региона, их конкурентный статус; гибкость производственного профиля хо-

зяйствующих субъектов сельского хозяйства; специализация, концентрация, районирование сельскохозяйственного производства.

4. Современная экономическая реальность, с которой сталкиваются сельскохозяйственные организации, перешедшие от централизованно планируемой к рыночной системе ведения хозяйства, обуславливает необходимость поиска путей и стратегий не только выживания и стабилизации, но и развития регионального сельского хозяйства. Становление рыночных отношений в регионе создает предпосылки для динамичного развития хозяйствующих субъектов сельского хозяйства. В то же время рынок является очень чувствительным к изменениям в зонах хозяйствования, где функционируют предприятия различных форм хозяйствования и форм собственности. В процессе исследования выявлены и систематизированы факторы и параметры развития сфер производства и сбыта в сельском хозяйстве Кабардино-Балкарской Республики.

5. Производственно-сбытовая деятельность сельскохозяйственных организации региона на современном этапе сталкивается с финансовой нестабильностью, отсутствием законодательных гарантий прав собственности и выполнения контрактов, низким уровнем менеджмента и административного управления экономикой. Автор на конкретных примерах делает вывод о том, что эффект достигается там, где осознается ответственность хозяйствующего субъекта за правильный выбор стратегической концепции своего развития. Выбор целей и средств их достижения, выбор партнеров и выбор ресурсов, выбор правил поведения на аграрном рынке региона автором представлены как составляющие стратегической концепции развития сельского хозяйства.

6. В диссертации ресурсная концепция сельского хозяйства региона рассматривается как информационная система, характеризующая совокупность ресурсов, то есть возможностей сельскохозяйственных организаций определять и достигать долговременных стратегических целей.

Земельный фонд Кабардино-Балкарской Республики, составляющий 1246,7 тыс. га, занимает 3,5% от земельного фонда Южного Федерального округа. В составе сельскохозяйственных угодий КБР пашни составляют 47,9 %; многолетние насаждения – 6,3 %; кормовые угодья – 49,0 %.

В целях устранения негативных явлений в процессе формирования эффективного землепользования в отрасли, предлагается:

- усовершенствовать нормативную базу механизма сдачи земель в аренду и их перевод из одной категории собственности в другую; организовать республиканскую автоматизированную информационную базу по земельному рынку; создать при Министерстве сельского хозяйства КБР центр купли-продажи земельных участков;

- организовать введение системы налогообложения земли исходя из ее кадастровой стоимости, обеспечить расширение и совершенствование использования дифференцированных ставок земельного налога в селах, обеспечить дальнейшее использование потенциальных возможностей аренды государственных и муниципальных земель;

- организовать работу по экономическому обоснованию и выдаче рекомендаций, направленных на определение размеров арендной платы на основе оценки конкретных земельных участков; сформулировать предложения по развитию ипотеки, связанной с земельными участками сельскохозяйственного назначения; обеспечить создание автоматизированной системы земельного кадастра путем создания программно-технических комплексов государственного учета земель и технологического оборудования;

- принять комплекс мер, направленных на достижение экономически эффективного и экологически ориентированного землепользования, на поддержание продуктивной способности сельскохозяйственных угодий, улучшение качественного их состояния. Успех реализации такой политики будет определяться степенью восстановления регулирующих, управленческих и контрольных функций государства как гаранта соблюдения земельного и

природоохранного законодательства, совершенство правовых и экономических методов управления.

7. В Кабардино-Балкарской Республике в 1995-2004 гг. наблюдаются положительные тенденции в развитии сельскохозяйственного производства. Сформировавшаяся структура регионального АПК, в основном, отражает специфику условий региона. В регионе функционирует 140 крупных и средних сельскохозяйственных предприятий, 1022 крестьянских (фермерских) хозяйств. В ходе реорганизации сельскохозяйственных предприятий республики предпочтение было отдано коллективному направлению развития производственной деятельности – 68,6 %, государственные и муниципальные предприятия составляют 22,1 %, акционерные общества – 8,6 %.

За исследуемый период (1995-2005 гг.) производство валовой продукции сельского хозяйства в фактически действовавших ценах на 100 га сельскохозяйственных угодий во всех категориях хозяйств по РФ увеличилось в 3,4 раза, по ЮФО – в 4,1 и по КБР – в 5 раз. В регионе зерно стало для подавляющего большинства сельскохозяйственных организаций основным источником их доходов, хотя за последнее десятилетие сократилось производство кукурузы и подсолнечника. В исследуемом периоде наблюдалось постепенное увеличение доли продовольственных культур в основном за счет расширения посевов пшеницы, размеры которых в 2003 г. по сравнению с 1999 г. возросли в 1,4 раза. Урожайность зерновых культур за исследуемый период в хозяйствах региона колеблется по годам в значительных пределах.

В структуре валовой продукции сельского хозяйства (в действующих ценах) на долю животноводства приходится 48,8%, из них на скотоводство 28,8%. За 1997–2003 гг. поголовье крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий РФ сократилось на 21,0 %, а в ЮФО и в КБР за этот период рост поголовья соответственно составили 2,8 и 7,0 %.

Современный период развития животноводства Кабардино-Балкарской Республики характеризуется возрастанием роли кормопроизводства как сис-

темообразующей отрасли АПК, определяющей состояние животноводства и существенно влияющей на повышение эффективности земледелия и растениеводства.

Производство мяса и молока в регионе продолжает оставаться одной из самых невыгодных для сельскохозяйственных товаропроизводителей производств. За период 1997-2003 гг. из 13 регионов ЮФО обеспечили сохранность или прирост численности коров в исследуемом периоде только шесть.

Стратегическим направлением развития животноводства является увеличение доли крупного рогатого скота в хозяйствах с различной формой собственности. Функционирование молочного подкомплекса Кабардино-Балкарии в условиях рынка, состояние молочного производства в специализированных хозяйствах во многом определяется спросом населения на молокопродукты, развитием интеграционных процессов.

Необходимо упорядочение ассортимента молочной продукции, выработка и осуществление мероприятий по рациональной организации и управлению производства и переработкой молочного сырья, основу которых должны составить достоверные и выверенные результаты экономического анализа. При его проведении организационная характеристика содержания коров должна быть дополнена экономической характеристикой отдельных технологий и форм содержания по структуре затрат и структуре доходов.

8. Представленные в диссертации экономические расчеты по накоплению и использованию минеральных и органических удобрений на сельскохозяйственных предприятиях региона показывают, что понижение почвенного потенциала республики связано. прежде всего, с тем, что допущено в республике сокращение внесения минеральных удобрений за период 1991-2001 гг. в 18,6 раза, органических - в 4,4 раза. В хозяйствах регионального АПК наблюдаются высокая отзывчивость зерновых культур на внесение небольших доз комбинированных азотно-фосфатных удобрений ( $N_{60}$

$P_{60}$  и  $N_{90} P_{90}$ ), которые при орошении дают прибавку кукурузы на зерно 5,7-25,4 ц с 1 га, а окупаемость с одного рубля затрат составляет 1,68-1,80 руб.

В исследуемом регионе из-за ослабления землеохранных мероприятий наблюдается увеличение эрозии почв, а также водной эрозии. В республике действию эрозии и другим разрушительным процессам подвержены более 100 тыс. га сельскохозяйственных угодий. Предлагается повышение объемов применения минеральных удобрений на 1 га пашни до 160-200 кг и не менее 8 т органических удобрений. В последние годы значительная часть сельскохозяйственных угодий подвержены ветровой эрозии, что негативно влияет на результаты хозяйственной деятельности предприятий отрасли. Эти процессы усиливаются и переувлажнением почв, их засоленностью. В регионе наблюдаются значительные нарушения норм внесения органических и минеральных удобрений под зерновые. В результате длительного сельскохозяйственного использования черноземов, интенсивной распашки без соответствующего проведения почвозащитных мероприятий усилились эрозийные процессы, снизились потенциальные продуктивные возможности почвы.

9. В работе проведена оценка производственной и сбытовой деятельности сельскохозяйственных предприятий на аграрном рынке Кабардино-Балкарской Республики за 1995-2004 годы. Осуществлена экономическая оценка конкурентной среды, внутренних и внешних факторов ее определяющих, субъектов конкуренции, динамики конкурентных преимуществ отдельных сельскохозяйственных товаропроизводителей на региональном аграрном рынке. Автором рассмотрены в развитии процессы повышения конкурентоспособности продукции сельского хозяйства в условиях развития рыночных отношений в регионе. Приводится экономическая характеристика инфраструктуры регионального аграрного рынка, состоящая из предприятий, обслуживающих производство и реализацию сельскохозяйственной продукции.

Установлены сегменты регионального аграрного рынка, на которых осуществляют свою деятельность предприятия сельского хозяйства республики. Рассмотрены в динамике результаты деятельности сельскохозяйственных предприятий в различных сегментах аграрного рынка, проанализированы действующие в регионе каналы сбыта продукции.

10. В сложившейся ситуации в экономике Кабардино-Балкарской Республики в качестве первоочередной задачи на перспективу автором выдвигается выработка экономической стратегии их функционирования на аграрном рынке, составляющими которой являются: товарная стратегия, стратегия ценообразования, стратегия снижения издержек производства сельскохозяйственной продукции, стратегия инвестиционной деятельности отрасли. Эффективная деятельность отрасли связана с прибылью (текущей или ожидаемой) сельскохозяйственных предприятий. Достижение этих целей предприятием зависит от технологии и организации производства, от уровня маркетинговых мероприятий. Маркетинговые усилия входят как составляющие в общий процесс отбора целевых рынков, разработку комплекса маркетинга и конкретных мероприятий, которые целиком зависят от емкости аграрного рынка региона. Предлагаемые автором прогнозные и оценочные решения находятся в области допустимых решений из множества возможных. Они могут служить основой для формирования экономической стратегии и тактики деятельности сельскохозяйственных предприятий на аграрном рынке.

11. Предлагаемые автором модели экономической стратегии развития сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики охватывают сферы производства и сбыта, формируют наиболее рациональные альтернативы производства и реализации товарной продукции. Они ориентируют предприятия на научное исследование будущего спроса на товарную продукцию в целях обоснования стратегии и тактики их деятельности в системе региональных отношений. Основными источниками исходной информации наших исследований послужили статистические данные о динамике и структуре

реализации товарной продукции; материалы обследований; темпы роста отраслей сельского хозяйства; статистика цен и т.п. Основным методологическим инструментом проведенного анализа является группировка сельскохозяйственных предприятий по производимым в регионе видам продукции, что позволило изыскать резервы снижения себестоимости продукции в среднем за год в объемах: по растениеводству на 40,5 млн. руб., по животноводству на 13,7 млн. руб.

12. Для повышения эффективности сельскохозяйственного производства, скорейшей и менее болезненной адаптации агроформирований к рыночным условиям хозяйствования предложен следующий набор мер:

- формирование современной нормативно-правовой базы государственного регулирования на основе единых принципов регулирования производственно-сбытовой деятельности предприятий сельского хозяйства;
- координация усилий законодательных и исполнительных органов по: упорядочению земельных отношений в отрасли; созданию регионального фонда перераспределения земель; организации центра по обеспечению рыночного оборота земель в регионе; введению платности за землепользование; формированию автоматизированной системы ведения государственного земельного кадастра; разработке концепции правового регулирования рационального использования земельных ресурсов и их охраны;
- взаимодействие хозяйствующих субъектов сельского хозяйства с местными администрациями по решению проблем занятости населения, повышения производительности труда, создания малых производств в системе предприятий отрасли;
- разделение ответственности и координации усилий государственного и частного сектора в отрасли;
- создание регионального Фонда поддержки сельских товаропроизводителей.

13. В Кабардино-Балкарской Республике уже накоплен некоторый опыт регулирования товародвижением. Регулирование потоков основных сельскохозяйственных товаров может служить средством достижения эффективной сбытовой политики в регионе. Многоуровневая схема товародвижения позволяет рассматривать в качестве объекта управления как экономику республики в целом, так и отдельные предприятия. Активное участие государства в регулировании экономических процессов в условиях отказа от непосредственного управления предприятиями осложняется отсутствием должного системного анализа состояния экономики и факторов, влияющих на протекающие в ней процессы, в том числе товародвижения. В КБР возникла необходимость сбалансировать рынки товаров и услуг, принять целевую республиканская программа “Система отношений на сельскохозяйственных товарных рынках”. Программа должна предусматривать комплекс работ, для выполнения которых необходимо создать информационно-аналитическую систему регулирования районных товарных потоков.

14. Представленные в диссертации экономико-математические модели представляют собой иерархическую динамическую нелинейную систему, включающую семейство моделей разного уровня описания и детализации. Электронные базы данных являются, по сути, источниками идентификации модели, формирования входной информации для решения поставленных задач и выходной – с результатами расчетов. Идентификация модели означает присвоение ее параметрам конкретных значений, т.е. “настройку” на реальные состояния и процессы. Базы входной информации представляют собой массивы показателей, содержащие цены, объемы и структуру товарных потоков в регионе, а в качестве главных источников информации нами используется паспорта предприятий. Предложенные в работе оптимальная модель, обеспечивающая самодостаточность региона в сельскохозяйственной продукции и модели оптимизации структуры товарной продукции на предприятиях сельского хозяйства, а также анализ товарных потоков по территории

республики направлены на научное решение экономических проблем развития отрасли и призваны обеспечить рост товарных потоков, регулирование товародвижения и устойчивый рост доходности продукции хозяйствующих субъектов Кабардино-Балкарской Республики.

#### **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:**

##### ***Монографии, статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых журналах и изданиях ВАК***

1. Узденов Ю.Б. Товарная стратегия сельского хозяйства региона: Монография. - М.: Издательство «Экономика», 2006. – 160 с. (10,8 п.л.).

2. Узденов Ю.Б. Формирование эффективного землепользования в Кабардино-Балкарской республике. // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2006. - № 8. (0, 59 п.л.).

3. Узденов Ю.Б. Повышение экономической эффективности животноводства в горной зоне Кабардино-Балкарской республики // Вестник РАСХН. – 2006. - № 5. (0, 61 п. л.).

4. Узденов Ю.Б. Повышение экономической эффективности производства кукурузы на зерно. // Вестник РАСХН. – 2006. - № 4. (0, 62 п. л.).

5. Узденов Ю.Б. Тенденции развития производства и реализации товарной продукции на предприятиях сельского хозяйства Кабардино-Балкарской республики. // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2006. - № 8. (0, 59 п.л.).

6. Узденов Ю.Б., Хамурзов З.Х. Оптимизация сельскохозяйственного производства в регионе. // Вестник РАСХН. – 2007. - № 1 (0, 75 п.л.).

##### ***Книги, монографии, брошюры, статьи в журналах и другие публикации***

7. Узденов Ю.Б. Формирование экономической стратегии сельского хозяйства региона. – Нальчик: «Полиграфсервис и Т», 2005.- 240 с. (15,0 п.л.).

8. Узденов Ю.Б., Ким Н.А. Управление – дело каждого. – Нальчик: Издательство «Эльбрус», 1989. – 84 с. (5,2 п.л., в т.ч. авт. объем 3,8 п.л.).

9. Узденов Ю.Б., Жангоразова Ж.С. Проблемы ценообразования в сельском хозяйстве. КБГСХА, Нальчик, 2005. – 82 с. (5,1 п.л., в т.ч. авт. объем 4,8 п.л.).

10. Узденов Ю.Б. Региональный кукурузоводческий подкомплекс: проблемы и решения. – Нальчик: КБГСХА, 2000. – 100 с. (5,7 п.л.).

11. Узденов Ю.Б. Совершенствование форм хозяйствования на современном этапе. Центр научно-технической информации Узбекистана – Ташкент, 1982.- 11с. (0,70 п.л.).
12. Узденов Ю.Б. Формы участия трудящихся в управлении производством и их эффективность. Центр научно-технической информации Узбекистана – Ташкент, 1983.- 4 с. (0,30 п.л.).
13. Узденов Ю.Б. Проблемы управления сельскохозяйственным производством и пути их решения. Центр научно-технической информации Узбекистана – Ташкент, 1983.- 6 с. (0.40 п.л.).
14. Узденов Ю.Б. Соревнование – форма участия трудящихся в управлении производством. - Нальчик: Издательство «Эльбрус», 1984. – 5 с. (0,30 п.л.).
15. Узденов Ю.Б. Факторы повышения эффективности производства подсолнечника. Нальчик: КБГСХА, 1998. – 9 с. (0,6 п.л.).
16. Узденов Ю.Б. Новые подходы к формированию стратегии деятельности предприятий АПК на аграрном рынке. – Нальчик: КБГСХА, 1999. – 29с. (1,8 п.л.).
17. Узденов Ю.Б. Аграрный рынок: структура, специфика и цены (статья). Институт гуманитарных исследований КБНЦ РАН. Нальчик, 1999. – 7с. (0,4 п.л.).
18. Узденов Ю.Б. Некоторые методические вопросы оценки деятельности сельскохозяйственных предприятий на рынке. Нальчик: КБГСХА, 2000. – 19с (1,2 п.л.).
19. Узденов Ю.Б. Формирование цен на региональном рынке зерна. – Нальчик: Издательство КБИБ, 2000. – 8 с. (0,5 п.л.).
20. Узденов Ю.Б., Цраева Л.И. Пути снижения себестоимости производства сельскохозяйственной продукции в региональном АПК в условиях рынка. – Нальчик: КБГСХА, 2000. – 40 с. (2,5 п.л., в т.ч. авт. объем 1,8 п.л.).
21. Узденов Ю.Б. Ценовые отношения в региональном АПК. – Нальчик: КБГСХА, 2001. – 5 с. (0,3 п.л.).
22. Узденов Ю.Б. Состояние и тенденции развития производства и сбыта подсолнечника в КБР. – Нальчик: КБГСХА, 2001. – 21 с. (1,3 п.л.).
23. Узденов Ю.Б. Развитие территориально-производственной структуры землепользования в регионе. КБГСХА, Нальчик, 2001. – 24с. (1,7 п.л.).
24. Узденов Ю.Б. Производственные издержки и пути их снижения в сельском хозяйстве. КБГСХА, Нальчик, 2002. – 24 с. (1,7 п.л.).
25. Узденов Ю.Б. Оптимизация производства кукурузы в сельскохозяйственном предприятии. КБГСХА, Нальчик, 2002. – 21с. (1,3 п.л.).
26. Узденов Ю.Б. Формирование товарных стратегий сельскохозяйственных предприятий регионального АПК в условиях экономического роста, КБГСХА, Нальчик, 2002. – 40с. (2,5 п.л., в т.ч. авт. объем 1,8 п.л.).
27. Узденов Ю.Б. Некоторые вопросы теории и методологии развития производства продукции КРС в региональном АПК. – Нальчик: КБГСХА, 2002. – 1,9 п.л., т.ч. авт. объем 1,0 п.л..

28. Узденов Ю.Б. Экономическое обоснование ценовой политики в хозяйствах Кабардино-Балкарской республике. - Нальчик КБГСХА, 2003. – 20с. (1,3 п.л.).

29. Узденов Ю.Б. Стратегия повышения экономической эффективности производства и реализации товарной продукции сельского хозяйства региона. – Нальчик: КБГСХА, 2003. – 38 с. (2,1 п.л.).

30. Узденов Ю.Б. Экономические проблемы формирования эффективного землепользования в предприятиях сельского хозяйства. – Нальчик: КБГСХА, 2003. – 18 с. (1,1 п.л.).

31. Узденов Ю.Б. Региональные аспекты развития зернопроизводства в регионе. – Нальчик: КБГСХА, 2003. – 36 с. (2,0 п.л.).

32. Узденов Ю.Б. Пути снижения себестоимости производства сельскохозяйственной продукции в региональном АПК в условиях рынка. – Нальчик: КБГСХА, 2004. – 47 с. (2,9 п. л.).

33. Узденов Ю.Б. Некоторые вопросы повышения экономической эффективности использования сельскохозяйственных угодий в региональном АПК. – Нальчик: КБГСХА, 2003. – 1,9 п.л. (1,9 п.л., в т.ч. авт. объем 1,1 п.л.).

34. Узденов Ю.Б. Совершенствование ценового механизма управления сельскохозяйственным производством. – Нальчик: КБГСХА, 2003. – 19 с. (1,2 п.л.).

35. Узденов Ю.Б. Пути повышения экономической эффективности использования ресурсного потенциала в сельском хозяйстве региона. – Нальчик: КБГСХА, 2004. – 40 с. (2,5 п.л.).

36. Узденов Ю.Б. Формирование эффективного землепользования в сельском хозяйстве. – Нальчик: КБГСХА, 2004. – 40 с. (2,5 п.л.).

37. Узденов Ю.Б. Стратегия снижения издержек сельскохозяйственных предприятий в условиях рынка. – Нальчик: КБГСХА, 2004. – 55 с. (3,4 п.л.).

38. Узденов Ю.Б. Формирование стратегических целей и задач сельскохозяйственных предприятий в условиях растущей конкуренции на аграрном рынке. – Нальчик: КБГСХА, 2005. – 40 с. (2,5 п.л.).

39. Узденов Ю.Б. Повышение экономической эффективности сбытовой деятельности сельскохозяйственных организаций регионального АПК. – Нальчик: КБГСХА, 2005. – 58 с. (3,6 п.л.).

40. Узденов Ю.Б. Экономическая стратегия развития сельского хозяйства как форма реализации государственной аграрной политики. – Нальчик: КБГСХА, 2006. – 40 с. (2,5 п.л.).